

**Bayerische Akademie Ländlicher Raum
Akademie für Politik und Zeitgeschehen der Hanns-Seidel-Stiftung**

**Zwischen Kür und Pflicht – ohne Finanzkraft
kein Gestaltungsspielraum für Kommunen.
Zusammenhalt stärken in Zeiten knapper Kassen!**

**Freitag, 16. Oktober 2026
München 10.00 – 14:30 Uhr**

Das Subsidiaritätsprinzip als Kompass

„In seiner Entfaltung als Verantwortungsprinzip und Strukturprinzip
für die ordnungspolitische Aufgabenverteilung zwischen Bürger und Staat
wird es dem Anspruch eines ausgewogenen Verhältnisses
von Pflicht und Freiheit in jeder Hinsicht gerecht“

(Alois Glück, in: Warum wir uns ändern müssen. Verlag Herbig 2010, S. 183)

Die Kommunen sind für den Großteil der öffentlichen Infrastruktur und der Daseinsvorsorge zuständig. Über freiwillige Leistungen gestalten sie vor Ort die Lebensqualität und stärken den sozialen Zusammenhalt. Die lokale Ebene ist für die Bürger unmittelbar erfahrbar. Hier wird Demokratie gelebt, hier spiegelt sich das Vertrauen in die Funktionsfähigkeit des Staates wider. Nicht umsonst heißt es in der Bayerischen Verfassung (Art. 11): „Die Selbstverwaltung der Gemeinden dient dem Aufbau der Demokratie in Bayern von unten nach oben.“

Angesichts stetig neuer Aufgaben und immer knapper werdenden finanzieller Spielräume stellt sich die Frage: Wieviel Gestaltungsspielraum bleibt noch für die kommunale Selbstverwaltung? Wie steht es um die finanzielle Verantwortung von Bund und Land für die Kommunen? Welche Rolle spielen dabei die Bürger - ihre Erwartungen, aber auch ihr eigenes Engagement? Wie versuchen die Kommunen gegenzusteuern? Vor welchen Herausforderungen stehen sie?

Hierüber wollen wir gemeinsam diskutieren. Seien Sie dabei, beteiligen Sie sich an dem Diskurs!

Prof. EoE Dr.-Ing. Holger Magel

Ehrenpräsident der Bayerischen
Akademie Ländlicher Raum

Prof. Dr. Diane Robers

Leiterin der Akademie
für Politik und Zeitgeschehen
der Hanns-Seidel-Stiftung

Silke Franke

Referentin für Umwelt und Energie, Städte, Ländlicher Raum
Akademie für Politik und Zeitgeschehen der Hanns-Seidel-Stiftung;
Geschäftsführerin der Bayerischen Akademie Ländlicher Raum

Projekt-Nr. 3/26/02/06/004



PROGRAMM Freitag, 16. Oktober 2026

09:30 Uhr	Einlass und Anmeldung Kaffee und Gebäck
10:00	Grußworte und Einführung Prof. Klaus Holetschek , Vorsitzender der Hanns-Seidel-Stiftung Tobias Reiß, MdL , I. Vizepräsident des Bayerischen Landtags Prof. EoE Dr. Holger Magel , Ehrenpräsident der Bayerischen Akademie Ländlicher Raum
10:30	Keynote: Verfassungsprinzip Kommunale Selbstverwaltung Prof. Dr. jur. Martin Burgi , Lehrstuhl für Öffentliches Recht, LMU München anschl. Podiumsdiskussion <i>Mehr Gestaltungsspielraum für Kommunen – aber wie?</i> Harald Hübner , Amtschef Staatsministerium der Finanzen und für Heimat Josef Zellmeier, MdL , Vors. Ausschuss Staatshaushalt u. Finanzfragen <i>Moderation: Eva Weber</i> , Altoberbürgermeisterin Augsburg, KPV-Vorsitzende
11:30	Mittags-Pause mit kleinem Imbiss
12:15	Podium Kommunale Spitzenverbände <i>Vor welchen Herausforderungen stehen die Kommunen?</i> <i>Welche Entlastung kommt bei Ihnen an?</i> Dr. Oliver Bär , Vizepräsident Bayer. Landkreistag Hans-Peter Mayer , Geschäftsführendes Präsidialmitglied Bayer. Gemeindetag Markus Pannermayr , Vorsitzender Bayer. Städtetag (<i>Videogruß</i>) Peter Schiele , stellvertretender Bezirkstagspräsident Schwaben <i>Moderation: Ralph Schweinfurth</i> , Chefredakteur Bayer. Staatszeitung
13:15	Werte- Talk: Subsidiarität, Solidarität, Gemeinwohl <i>Wie behelfen sich die Gemeinden? Was können wir von Alois Glück lernen?</i> Tobias Reiß sowie Stefanie Lang (Bürgermeisterin Gemeinde Taching) Theresa Schäfer (Geschäftsführerin Schule der Dorf- und Landentwicklung Thierhaupten e.V.) und Plenum <i>Moderation: Silke Franke</i>
14:15	Kurze Zusammenfassung: Holger Magel Abschiedsworte: Silke Franke
14:30	Ende

ANMELDUNG

Anmeldung bis spätestens **09. Oktober 2026**

bitte per E-Mail: ref0206@hss.de

unter Angabe des Veranstaltungstitels/Projektnummer 3/26/02/06/004 und

Name, Funktion, Adresse.

Der Schutz Ihrer persönlichen Daten ist uns ein besonderes Anliegen. Wir verarbeiten Ihre Daten daher ausschließlich auf Grundlage der gesetzlichen Bestimmungen (insbes. Bundesdatenschutzgesetz/Datenschutz-Grundverordnung)

Ihre Anmeldung gilt als angenommen, wenn Sie keine Absage erhalten. Bei Verhinderung bitten wir Sie — auch kurzfristig — um Nachricht. Eine Haftung bei An-/Rückreise sowie am Tagungsort kann von der Hanns-Seidel-Stiftung nicht übernommen werden.

TAGUNGSHINWEISE

Wir weisen darauf hin, dass bei der Veranstaltung Foto- und ggf. auch Audio- oder Videoaufnahmen entstehen. Wir nutzen diese für Berichterstattung und für Social-Media sowie für die Aufbereitung der Veranstaltungsergebnisse. Falls Sie nicht fotografiert und gefilmt werden möchten, informieren Sie bitte unser Veranstaltungsteam.

Kontakt bei Rückfragen

Silke Franke
Tel. +49 (0) 89 1258 226
E-Mail: franke@hss.de

Jaqueline Behnke
Tel. +49 (0) 89 1258 421
E-Mail: behnke-j@hss.de

ORT

Raum „Zukunftswerkstatt“
im Bayerischen Bauindustrieverband
Am Oberanger 32, 80331 München

Parkmöglichkeiten gegenüber [Tiefgarage Oberanger 27](#)
(kostenpflichtig!)

Öffentlichen Verkehrsmittel
(U1, U2 oder U3, U6 bis Haltestelle Sendlinger Tor).



VERANSTALTER

Akademie für Politik und Zeitgeschehen
Hanns-Seidel-Stiftung
www.hss.de

Bayerische Akademie Ländlicher Raum
www.akademie-bayern.de

VERANSTALTUNGSLEITUNG

Dipl.-Geogr. Silke Franke
Referatsleiterin II/6

Univ.-Prof. EoE Dr.-Ing. Holger Magel
Ehrenpräsident

